

## الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویایی‌های سیستم

الهام فهام<sup>۱</sup> و میثم رجبی‌نهوجی<sup>۲</sup>

**چکیده:** تحقیق حاضر به منظور بررسی مسئله عدم ارتقای صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری و ارائه راهکارهایی برای بهبود آن صورت گرفته است. با توجه به ماهیت مسئله از روش تحلیل پویایی‌های سیستم استفاده شد. بر اساس مراحل روش تحقیق، پیمایشی در میان اعضای هیئت‌علمی پردیس کشاورزی و منابع طبیعی دانشگاه تهران با سابقه کار ۲۰ سال و کمتر از طریق پرسشنامه و مصاحبه انجام شد. به منظور تشریح مسئله تحقیق و تدوین فرضیات پویا از تحلیل لایه‌لایه‌ای علت‌ها استفاده شد. بر مبنای شناخت مسئله، الگوی پویای صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری تدوین شد که با آن مسئله تحقیق توصیف و با استفاده از شبیه‌سازی، رفتار آن در افق زمانی ۲۰ سال آینده پیش‌بینی می‌شود. الگو دارای هشت حلقه بازخوردی تقویت‌کننده و چهار حلقه باخوردی متعادل‌کننده است. پس از اطمینان از اعتبار الگو، شش سازکار برای ارتقای صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی از بطن الگو استخراج شد و به منظور بررسی آثار آنها بر مسئله، در محیط شبیه‌سازی و آزمون شدند. این سازکارها شامل در نظر گرفتن دو واحد درسی اجرایی برای دانشجویان تازه وارد در خصوص آشنایی با مفاهیم پایه صلاحیتهای پایداری، برگزاری دوره‌های آموزشی - مهارتی در خصوص راهبردهای مناسب آموزش پایداری ویژه اعضای هیئت‌علمی، بازنگری در محتواهای دروس تخصصی الزامی رشته‌های مختلف آموزشی، برگزاری جلسات گفت‌و‌گوی راهبردی، تغییر نظام ارتقای اعضای هیئت‌علمی از طریق در نظر گرفتن امتیازهای ویژه برای تحقیقات مبتنی بر پایداری و تغییر نظام ارتقا مبتنی بر فرایندهای آموزشی هستند.

**واژه‌های کلیدی:** آموزش پایداری، صلاحیت، هیئت‌علمی، الگوی پویا، شبیه‌سازی، پردیس کشاورزی و منابع طبیعی دانشگاه تهران.

۱. دکترای تخصصی آموزش کشاورزی، دانشکده اقتصاد و توسعه کشاورزی، دانشگاه تهران، تهران، ایران. faham@ut.ac.ir

۲. دانشجوی دکتری، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران. m\_rajabih@yahoo.com

(دریافت مقاله: ۱۳۹۳/۱/۹)

(پذیرش مقاله: ۱۳۹۳/۵/۳۰)

## ۹۰ الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویاییهای سیستم

### ۱. مقدمه

در دهه گذشته مفهوم آموزش پایداری/آموزش برای توسعه پایدار به‌طور چشمگیر گسترش یافته و از حمایت بین‌المللی محکمی برخوردار شده است. مهم‌ترین و مشهورترین اقدام بین‌المللی اخیر اعلام سالهای ۲۰۱۴ تا ۲۰۰۵ میلادی به نام دهه آموزش برای توسعه پایدار، در سازمان ملل متحد است. این دهه اوج اقداماتی است که در سطح بین‌المللی از سال ۱۹۸۰، زمانی که برای نخستین بار اصطلاح توسعه پایدار معرفی شد در خصوص توسعه پایداری، انجام شده است و هدف از آن، درگیر کردن افراد برای پذیرش رفتارها و اقدامات جدید به‌منظور ارتقای پایداری از طریق آموزش است[۲۲]. آموزش پایداری به‌منظور شکل‌گیری مجدد چگونگی تفکر در باره آموزش در محتوای جهانی مفهوم‌سازی شد. اگرچه این آموزش از جنبشهای زیست‌محیطی آغاز شد، اما مشوق همکاری میان بخش‌های مختلف از قبیل حفاظت از محیط‌زیست، توسعه اقتصادی، توسعه اجتماعی و حقوق بشر است که آموزش در خصوص موضوعات پایداری را جست‌وجو می‌کنند[۷].

شبکه‌های ذی‌نفع بین‌المللی از قبیل مرکز فرهنگی اقیانوسیه برای یونسکو، کمیته آژانس داخلی برای دهه آموزش برای توسعه پایدار، اقدام جوانان برای تغییر و انجمن آموزش صلاحیتها برای توسعه پایدار، هر کدام دیدگاه متفاوتی از آموزش پایداری دارند و با توجه به زمینه‌های مشترک، این آموزش می‌تواند این‌گونه تعریف شود: آموزش پایداری فرایند دگرگونی و اندیشمندانه است که تلفیق ارزشها و ادراکات پایداری را نه فقط در نظامهای آموزشی، بلکه در زندگی شخصی و حرفه‌ای روزمره هر فرد می‌طلبد. همچنین، این آموزش ابزار توانمند کردن افراد با دانش و مهارت‌های جدید برای کمک به حل موضوعات مشترکی است که زندگی جمیع اجتماع جهانی حال و آینده را به چالش می‌کشد. این نوع آموزش رهیافتی فرآگیر برای کسب عدالت اجتماعی و اقتصادی و احترام به زندگی و نیز ابزاری برای بهبود کیفیت آموزش و تغییر گرایش برنامه‌های آموزشی موجود به‌شمار می‌رود[۲۳]. آموزش پایداری آموزش مهندسی را بسیار درگیر می‌کند، زیرا پارادایم جدید آموزش مهندسی با این حقیقت همانگ است که تقاضاهای حال و آینده حل مسائلی را در بر می‌گیرد که با ارزشها، نگرشها و رفتار انسان و همچنین، روابط متقابل و پویاییهای نظامهای اجتماعی، سیاسی، محیطی و اقتصادی در یک زمینه جهانی سروکار دارند[۵].

بر این اساس، اگر آموزش باید به‌سوی پایداری گرایش پیدا کند، لازمه این امر کسب صلاحیتهای مورد نیاز برای آموزشگران است، صلاحیتهایی ویژه برای توانمند کردن فرآگیران برای درک جهانی که در آن زندگی می‌کیم و عمل بر اساس این درک و توجه به پیچیدگی و ارتباطات درونی میان جنبه‌های اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی. این صلاحیتها اغلب به‌عنوان صلاحیتهای آموزش پایداری ارجاع داده می‌شوند[۱۸]. در بسیاری از کشورها ظرفیت‌سازی برای آموزش آموزشگران تقاضای بالای دارد که

شامل آموزش فرایندهای تدریس و یادگیری، فرایندهای تغییر گرایش برنامه درسی و تلفیق محتوای آموزش پایداری در آن است، بهویژه در کشورهای کمتر توسعه یافته که مهم‌ترین جالش برای حرکت بهسوی آموزش پایداری، نبود نیروی انسانی است و بنابراین، ظرفیتسازی آموزشگران برای آموزش پایداری بسیار مورد نیاز است [۲۳].

در تحقیقات مربوط به آموزش پایداری یکی از مؤلفه‌های گرایش نظام آموزش عالی به سوی آموزش پایداری، صلاحیت اعضای هیئت علمی ذکر شده است [۱۶، ۱۸ و ۲۵]. در بسیاری از تحقیقات نیز به سطح آگاهی و تواناییهای محدود اعضای هیئت علمی در خصوص آموزش پایداری اشاره شده است [۲۰ و ۲۳]. سلرز [۱۶] در الگوی خود به صلاحیتهای آموزشگران برای آموزش پایداری شامل صلاحیت کسب دانش پایداری، صلاحیت ارزش و اخلاق پایداری، صلاحیت مرتبط با تفکر سیستمی، صلاحیت مرتبط با احساس و صلاحیت مرتبط با اقدام اشاره کرده که در بخشی از تحقیق حاضر از این الگو استفاده شده است.

بررسی سوابق موضوع نشان داد که تحقیقاتی در زمینه صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری، بهخصوص با رویکرد پویاییهای سیستمی، صورت نگرفته است. بنابراین، محققان سعی کرده‌اند که از ادبیات نظری تحقیق به عنوان سرنخهای اکتشاف فرضیات تشکیل دهنده الگو استفاده کنند. در ادامه برخی از تحقیقاتی که به نحوی نقش هدایتگر را در این تحقیق ایفا کرده‌اند، بیان شده است.

برخی از محققان بر تأثیر باورهای آموزشگر بر عملیات تدریس وی تأکید می‌کنند [۱۰]. همچنین، ارتباط میان باورها و عمل، پویاست [۱۵]. کاریو و میچل [۶] به این موضوع پرداخته‌اند که در خصوص آموزش پایداری، اعضای هیئت‌علمی برای درک مفهوم پایداری / توسعه پایدار تلاش می‌کنند و در بی دستیابی به دانش پایداری هستند. ولازکوئز و همکاران [۲۵] در مطالعه‌ای تأکید کرده‌اند که زمان محدودیتی را برای اعضای هیئت‌علمی به منظور تلفیق موضوعات پایداری درون برنامه درسی و استفاده از روش‌های تدریس اعضای هیئت‌علمی ایجاد می‌کند که آنها نمی‌توانند از تواناییهای خود برای آموزش پایداری استفاده کنند یا انگیزه‌ای برای کسب آن نخواهند داشت. در این خصوص، برخی از اعضای هیئت‌علمی نیز معتقدند که برنامه درسی پر حجم مانع برای ارائه دانش پایداری در زمینه تخصصی است و برخی نیز توانایی برقراری ارتباط میان محتوای درسی خود و محتوای پایداری را ندارند و محتوای پایداری را بخش مجزایی از محتوای درسی خود می‌دانند [۲۰]. فین [۹] بیان می‌کند که باورها و نگرشهای آموزشگر همراه با راهبردهای تدریس انتخاب شده، بر طرح برنامه درسی و بر اهداف اکتسابی دانشجویان تأثیرگذار است. بسیاری از محققان تأکید کرده‌اند که آموزشگران برای افزایش نتایج یادگیری باید به روش‌های تدریس خود توجه کنند و دانش آنها در خصوص راهبردهای تدریس در

## ۹۲ الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویاییهای سیستم

به کارگیری آنها اهمیت دارد [۱۱، ۱۳، ۲۱ و ۲۲]. سوانسburگ و همکاران [۱۹] و استرلینگ و توماس [۱۷] بر توسعه همکاری میان رشته‌ای در میان اعضای هیئت‌علمی تأکید کرده‌اند. لیپس کومسی و مکاران [۱۲] نیز در تحقیق خود به توسعه حرفه‌ای اعضای هیئت‌علمی برای ورود به موضوعات آموزش پایداری اشاره کرده‌اند. فرر بالاس و همکاران [۸] به آزادی عمل انک و مهارت‌های چندرشته‌ای در میان اعضای هیئت‌علمی اشاره کرده‌اند. همچنین، برخی از محققان به نیوتن موضوع آموزش پایداری در سیاست‌های دانشگاه، که می‌تواند اهمیت آموزش پایداری را برای اعضای هیئت‌علمی و تلاش برای کسب صلاحیتهای لازم بهمنظور اقدام به آن را آشکار کند، اشاره کرده‌اند [۱۴ و ۲۴].

از آنجایی که ارتقای صلاحیت آموزشگران برای آموزش پایداری موضوعی است که تحقیقات راجع به آن در سطح ملی و بین‌المللی مغفول مانده است، تحقیق حاضر با هدف تدوین الگوی پویای صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری و ارائه سازکارهای مناسب برای ارتقای این صلاحیتها انجام شده است.

## ۲. روش تحقیق و فرایند الگوسازی

تحقیق حاضر از نظر هدف کاربردی بود، زیرا نتایج آن برای برنامه‌ریزان آموزش‌عالی و اعضای هیئت‌علمی قابل استفاده است و از نظر میزان نظارت و درجه کنترل متغیرها غیرآزمایشی بود، زیرا کلیه متغیرهای مورد نظر در وضعیت طبیعی مطالعه می‌شد؛ همچنین، از نظر نحوه گردآوری داده‌ها از نوع پیمایشی بود. در این تحقیق پیمایش پدیده و پیمایش جامعه صورت گرفته است.

در تحقیق حاضر از روش‌شناسی "پویاییهای سیستم"<sup>۱</sup> بهره گرفته شده است. شایان ذکر است که پویاییهای سیستم در واقع، تعمیمی از روش مورد کاوی محسوب می‌شود که اصولاً در باره مسئله‌ای مشخص بحث می‌کند [۱]. از آنجایی که در روش‌شناسی این تحقیق به مورد کاوی نیاز است، مورد مطالعه "پردیس کشاورزی و منابع طبیعی دانشگاه تهران" در نظر گرفته شد، زیرا دانشگاه تهران به عنوان نماد آموزش‌عالی ایران در سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ معرفی شده است؛ با توجه به موضوع تحقیق، شروع هرگونه تغییرات برای تسریع در روند آموزش پایداری برای پردیس کشاورزی و منابع طبیعی دانشگاه تهران مناسب بود تا بتواند به عنوان الگویی در این زمینه مورد توجه سایر دانشکده‌های کشاورزی و منابع طبیعی قرار گیرد. روش‌شناسی پویاییهای سیستم فرایند پنج مرحله‌ای را برای الگوسازی پیشنهاد می‌کند.

الگوی ارائه شده در این مقاله طی فرایند زیر ایجاد شده است. با توجه به پنج گام اجرایی روش‌شناسی پویاییهای سیستم، در هر گام مراحل اجرایی تحقیق و روشهای کسب، استخراج و تحلیل داده‌ها در آن گام توضیح داده شده است.

### ۳. گام اول: تعریف دقیق مسئله (انتخاب مرز مسئله)

الف. انتخاب موضوع: مسئله چیست؟

چرا کسب صلاحیت اعضای هیئت علمی برای آموزش پایداری با روند کند و تقریباً ثابتی همراه است؟

ب. متغیرهای کلیدی: متغیرهای کلیدی که باید در نظر بگیریم، کدام است؟

صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری

پ. افق زمانی: چه مدت زمانی را در آینده باید در نظر بگیریم؟ چقدر به عقب برگردیم تا بتوانیم ریشه‌های مشکل را شناسایی کنیم؟

در تحقیق حاضر مدت زمانی که در آینده در نظر گرفته شده است، ۲۰ سال و مدت زمانی که برای شناسایی مشکل در نظر گرفته شده است، ۲۰ سال اخیر است؛ به عبارتی، مبدأ سال ۱۳۷۰ در نظر گرفته شده است. در واقع، زمانی در نظر گرفته شد که آموزش پایداری در آموزش عالی را مجامع بین‌المللی مطرح کردن و در عمل دانشگاههای مختلف در جهان آن را به کار بستند (سال ۱۹۹۰).

ت. تعریف پویا از مسئله (رفتارهای مرجع): رفتار تاریخی مفاهیم و متغیرهای کلیدی چیست؟

در آینده رفتار آنها ممکن است چگونه باشد؟

رفتار مرجع مجموعه‌ای از نمودارها و داده‌های تشریحی است که پیشرفت رفع مشکل را در طول زمان نشان می‌دهد. چگونگی سنجش متغیر کلیدی که برای فهم مسئله و طراحی سیاستها به منظور حل مسئله مهم است، در ادامه توضیح داده شده است. نتایج و الگوی رفتاری متغیر کلیدی در بخش نتایج ارائه شده است.

#### • نحوه بررسی رفتار مرجع (الگوی رفتاری صلاحیتهای اعضای هیئت علمی برای آموزش پایداری)

متغیر کلیدی بررسی شده در این تحقیق صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری است که بر اساس الگوی CSCT<sup>۱۶</sup> [۱] مؤلفه‌های این صلاحیت شامل صلاحیت کسب دانش پایداری، صلاحیت

## ۹۴ الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویایهای سیستم

ارزش و اخلاق پایداری، صلاحیت مرتبط با تفکر سیستمی، صلاحیت مرتبط با احساس و صلاحیت مرتبط با اقدام، با ابزار پرسشنامه سنجیده شده است.

در این تحقیق برای تعیین اعتبار محتوایی و ظاهری پرسشنامه‌های اعضای هیئت‌علمی از نظرهای اصلاحی اعضای هیئت‌علمی بهره گرفته شد. در خصوص سنجش قابلیت اعتماد سازه‌های مورد سنجش در پرسشنامه اعضای هیئت‌علمی، بدليل پایین بودن حجم نمونه، امکان بهره‌گیری از تحلیل عاملی تأییدی با استفاده از نرم‌افزار لیزرل فراهم نبود و از این‌رو، برای سنجش پایایی پرسشنامه به محاسبه ضربی آلفای کرونباخ بسته شد. نتایج جدول ۱ نشان می‌دهد که سازه‌های مورد بررسی از پایایی مناسبی برخوردار بوده‌اند.

جدول ۱: میزان آلفای کرونباخ سازه‌های مورد سنجش در پرسشنامه اعضای هیئت‌علمی

نام سازه	مقیاس	امتیاز	تعداد گویه	آلفای کرونباخ
صلاحیت کسب دانش پایداری	فاصله‌ای	۰-۱۰	۵	۰/۸۲
صلاحیتهای ارزش و اخلاق پایداری	فاصله‌ای	۰-۱۰	۱۴	۰/۹۲
صلاحیت مرتبط با تفکر سیستمی	فاصله‌ای	۰-۱۰	۱۵	۰/۹۶
صلاحیت مرتبط با احساس	فاصله‌ای	۰-۱۰	۹	۰/۹۶
صلاحیت مرتبط با اقدام	فاصله‌ای	۰-۱۰	۱۱	۰/۹۲

### • جامعه آماری و نمونه مورد مطالعه برای بررسی رفتار مرجع

برای بررسی الگوی رفتاری متغیر کلیدی "صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی بهمنظور آموزش پایداری" به داده‌های مقطع زمانی نیاز است. از آنجایی که برای شناسایی ریشه‌های مسئله ۲۰ سال اخیر در نظر گرفته شده است، بر اساس سال جذب اعضای هیئت‌علمی در پردیس، ۲۰ سال گذشته به چهار دوره زمانی ۱۳۷۰-۷۵، ۱۳۷۵-۸۰، ۱۳۸۰-۸۵ و ۱۳۸۵-۹۰ تقسیم شد. همچنین، این پیشفرض در نظر گرفته شد که در خصوص صلاحیتهای آموزش پایداری در اعضای هیئت‌علمی از زمان جذب تا زمان اجرای این تحقیق تغییر چندانی در آنها صورت نگرفته است. شواهدی که برای این پیشفرض وجود دارد، آن است که دوره‌های آموزشی در خصوص موضوعات آموزش پایداری برای آنها در نظر گرفته نشده است.

از سوی دیگر، مسئله تحقیق دارای سرشتی تأخیردار است؛ به عبارتی، تغییر در آن زمانبر است. با وجود چنین ماهیتی از مسئله، در انتخاب اعضای هیئت‌علمی اعضاًی که ۲۰ سال و کمتر سابقه جذب در پردیس را دارند، به عنوان جامعه آماری انتخاب شدند که ۱۵۹ نفر را شامل شد. با در نظر گرفتن متغیر سال جذب اعضای هیئت‌علمی در پردیس، به عنوان متغیر مورد سنجش برای تعیین انحراف معیار

در فرمول کوکران، ۴۰ نفر به عنوان نمونه انتخاب شدند. با توجه به چهار بازه زمانی در نظر گرفته شده و حجم جامعه آماری در هر بازه زمانی، از نمونه‌گیری طبقه‌ای تصادفی مناسب استفاده شد که بر این اساس، برای بازه زمانی ۱۳۷۰-۷۵، ۱۰ عضو هیئت‌علمی، برای بازه زمانی ۱۳۷۵-۸۰، ۷ عضو هیئت‌علمی، برای بازه زمانی ۱۳۸۰-۸۵، ۹ عضو هیئت‌علمی و برای بازه زمانی ۱۳۸۵-۹۰، ۱۴ عضو هیئت‌علمی به عنوان نمونه انتخاب شدند. با توجه به آنکه تعداد نمونه به دست آمده از فرمول کوکران با نظر متخصصان روش‌شناسی پویاییهای سیستم در خصوص تعداد نمونه مورد بررسی مطابقت داشته است، بنابراین، همان تعداد نمونه به دست آمده از فرمول کوکران پذیرفته شد.

#### ۴. گام دوم: ایجاد فرضیه پویا

##### الف. ایجاد فرضیه اولیه بر اساس تشریح مسئله

روشهای تشریح مسئله که در این تحقیق به کار گرفته شده‌اند و در واقع، اولین گام در شناسایی فرضیات پویاست، به قرار زیر است:

###### ۱. ادبیات نظری مسئله

محققان با مطالعه ادبیات علمی مسئله، راجع به موضوعاتی که می‌توانند مرزهای مسئله را تا حدودی تشریح کنند، شناخت پیدا کردند.

###### ۲. تحلیل لایه‌ای علّتها<sup>۱</sup>

این تحلیل شامل چهار سطح است: لیتانی<sup>۲</sup>، علل اجتماعی، گفتمنان/جهان‌بینی و اسطوره/استعاره. سطح نخست؛ یعنی لیتانی دیدگاه بدون پرسش از واقعیت است. سطح دوم سطح علّت‌های اجتماعی و دورنمای نظام‌مند است. داده و اطلاعات لیتانی در سطح دوم شرح داده و پرسش می‌شود. در سطح سوم فرضهای عمیق‌تر، استدلالی، جهان‌بینی و ایدئولوژیک ناخودآگاه مشخص می‌شوند. در این سطح می‌توان به اکتشاف این امر پرداخت که چگونه ذینفعان مختلف لیتانی و نظام را می‌سازند. سطح چهارم اسطوره/استعاره است که ابعاد احساسی ناخودآگاه را بیان می‌دارد؛ به عبارتی، این سطح بیشتر به گشودن فضای حال و گذشته برای خلق آینده‌های بدیل می‌پردازد<sup>[۲]</sup>.

1. Causal Layered Analysis (CLA)

2. Litany

## ۹۶ الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویایهای سیستم

### ۳. الگوی سه لایه مطالعه شاکله (چارچوب زمینه، بازی و بازیگر)

از دیگر روش‌های تشریح مسئله که در این تحقیق از آن بهره گرفته شده است، الگوی سه لایه مطالعه شاکله<sup>[۳]</sup> است. این الگو دارای سه مؤلفه شامل زمینه، بازیگران و بازی است.

در تحلیل لایه لایه‌ای عّتها و الگوی سه لایه‌ای مطالعه شاکله از ابزار "مصاحبه و ثبت روایت" استفاده شده است، به این نحو که با افراد درگیر در مسئله، اعضای هیئت‌علمی و دانش‌آموختگان مصاحبه صورت گرفته است. سه روش ذکر شده برای کمک به فرایند ذهنی پژوهشگران در اکتشاف فرضیات پویا استفاده شده‌اند.

### ب. تدوین فرضیات پویا

در این مرحله نقشه‌های ساختار عّلی بر اساس فرضیه‌های اولیه، متغیرهای کلیدی، رفتارهای مرجع و دیگر داده‌های در دسترس تدوین می‌شوند. وجود بازخورد در روابط علت و معلولی موجب ایجاد حلقه‌های (فرضیه‌های) عّلی می‌شود. این حلقه‌ها الگوهای رفتاری متفاوتی دارند که در یک تقسیم‌بندی کلی به حلقه‌های تقویت‌کننده و متعادل‌کننده تقسیم می‌شوند. حلقه‌های تقویت‌کننده معادل بازخورد مثبت و حلقه‌های متعادل‌کننده معادل بازخورد منفی هستند<sup>[۴]</sup>.

### ۵. گام سوم: فرموله کردن الگوی شبیه‌سازی

برای بررسی رفتار سیستم در طول زمان به شبیه‌سازی متغیرها و روابط آنها در رایانه نیاز است. نرم‌افزار ونسیم<sup>۱</sup> ابزار شبیه‌سازی قدرتمندی برای الگو سازی، آزمون الگو و تحلیل حساسیت سیستم‌های پیچیده پویاست. در مرحله شبیه‌سازی لازم است نمودارهای حالت - جریان<sup>۲</sup> (SFD)، منطبق بر الگوی پویا، در محیط نرم‌افزار بسط داده و اهرمهای سیاستگذاری در سناریوهای مختلف اضافه شود. این نمودارها معادل حلقه‌های عّلی در شبیه‌سازی هستند و تقریباً تمام جزئیات لازم برای نگارش نظام‌مند معادلات را دارند. متغیرهای نمودارهای جریان در پویایهای سیستم به سه گروه زیر تقسیم می‌شوند:

- متغیرهای حالت یا سطح یا انباست<sup>۳</sup>: این متغیرها به عناصری در سیستم مربوط می‌شوند که مقدار آنها در جریان یک دوره زمانی شکل می‌گیرد. برخی از متغیرهای حالت در الگو شامل صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری، دانش‌پنهان و آشکار اعضای هیئت‌علمی در خصوص راهبردهای تدریس و یادگیری، حجم محتوای پایداری، پویایهای فرایند تدریس و

1. Ventana Simulation Environment (Vensim)

2. Stock Flow Diagram (SFD)

3. Stock or Level Variables

یادگیری در کلاس، صلاحیتهای پایداری دانشجویان، تعداد اهداف آموزشی و حجم همکاریهای میان رشته‌ای است.

• متغیرهای نرخ<sup>۱</sup> یا جریان: هر متغیر حالت بهوسیله مجموعه‌ای از متغیرهای نرخ تغییر می‌کند. متغیر نرخ نشان‌دهنده میزان تغییر یک متغیر در واحد زمان است. برخی از متغیرهای نرخ در الگو شامل افزایش حجم محتوای پایداری، افزایش اعتقاد اعضای هیئت‌علمی به آموزش پایداری، تقاضای آموزش اعضای هیئت‌علمی، تولید مقالات و افزایش صلاحیتهای پایداری دانشجویان است.

• متغیرهای کمکی<sup>۲</sup>: این متغیرها واسط بین متغیرهای اصلی در الگو هستند. برای ایجاد ارتباطات و شفافیت، تعریف متغیرهای کمکی می‌تواند کمک‌ران باشد. برخی از متغیرهای کمکی در الگو شامل سیاست آموزشی پرداز در خصوص آموزش پایداری، استفاده اعضای هیئت‌علمی از راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری، بازنگری در محتوای دروس، امکانات آموزشی و انگیزه استفاده از راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری است. پس از ترسیم نمودار حالت - جریان برای فرموله کردن نمودارهای حالت - جریان از روش درون‌یابی و وزن‌دهی بهره گرفته شد.

#### ۶. گام چهارم: آزمون الگوی شبیه‌سازی (آزمودن / اعتبارسنجی)

پس از فرایند شبیه‌سازی، در این مرحله اعتبار الگو از نظر علمی با توجه به روشهای مشخصی ارزیابی می‌شود. در این تحقیق برای اعتبارسنجی ساختاری فرضیات پویا و الگوی بهدست آمده، اصلاح فرضیات و دستیابی به فرضیات جدید و آشکار شدن ابعاد دیگری از مسئله تحقیق از چندین جلسه مصاحبه گروههای کانونی بهره گرفته شد که جلسه با مشارکت متخصصان مدیریت سیستم در دانشگاه شهرید بهشتی و اعضای هیئت‌علمی پرداز کشاورزی و منابع طبیعی مهم‌ترین آنها بوده است. همچنین، ادبیات موضوع نیز به عنوان بخشی از اعتبارسنجی الگو به شمار می‌آید. آزمون سازگاری ابعادی نیز که در آن ابعاد متغیرها در معادلات بررسی می‌شوند، در زمان فرموله کردن الگو انجام شده است. اعتبارسنجی رفتاری نیز بر اساس آزمونهای رفتاری شامل آزمون باز تولید رفتار و آزمون حساسیت پارامتری بررسی و در بخش نتایج ارائه شده است.

---

1. Rate Variables

2. Auxiliary Variables

## ۹۸ الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویایهای سیستم

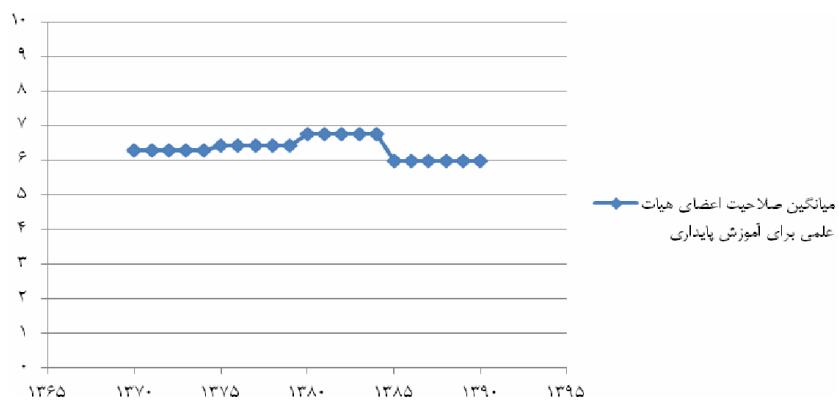
### ۷. گام پنجم: تدوین و ارزیابی سیاست

سیاستهایی که طی مراحل مختلف در ذهن پژوهشگر شکل گرفته و همچنین، سیاستهایی که الگو در خود گنجانده است، لازم است مشخص شود که از طریق چه متغیرها یا تغییر در روابط متغیرها مسئله را تحت تأثیر قرار داده و الگوی اثر سیاست بر مسئله چگونه است. این سیاستها باید در محیط نرم‌افزار ونسیم شبیه‌سازی و نتایج به دست آمده ارزیابی شود.

### ۸. یافته‌ها

#### الف. الگوی رفتاری صلاحیت اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری در بازه زمانی ۱۳۷۰-۹۰

به منظور مشخص کردن وضعیت کلی صلاحیت اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری، وزن پنج صلاحیت مورد بررسی در بخش‌های پیشین یکسان در نظر گرفته شده است؛ بنابراین، میزان میانگین پنج صلاحیت به عنوان وضعیت کلی صلاحیت اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری در نظر گرفته شده است. در چهار بازه زمانی در نظر گرفته شده (۱۳۷۰-۷۵، ۱۳۷۵-۸۰، ۱۳۸۰-۸۵ و ۱۳۸۵-۹۰) میانگین صلاحیت اعضای هیئت‌علمی به ترتیب ۶/۲۸، ۶/۴۲، ۶/۷۵ و ۵/۹۸ بوده است و میانگین کلی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری در بازه زمانی ۱۳۷۰-۹۰، ۱۳۷۰-۹۰ از ۱۰ امتیاز است. از آنجایی که روند تغییرات صلاحیت اعضای هیئت‌علمی در بازه زمانی ۱۳۷۰-۹۰ به عنوان رفتار مرجع سیستم در طول بازه زمانی مذکور برای شبیه‌سازی الگو در نظر گرفته شده است، نمودار ۱ بیانگر الگوی رفتاری متغیر مذکور است.



نمودار ۱: روند تغییرات صلاحیت اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری در بازه زمانی ۱۳۷۰-۹۰

### ب. فرضیات پویا

بر اساس روشهای توضیح داده شده در گام دوم، هشت فرضیه بازخورده تقویت‌کننده و چهار فرضیه بازخورده متعادل‌کننده تدوین شد. شکل‌گیری هر یک از فرضیه‌ها برگرفته از روایتی است که به اختصار در ادامه به آن اشاره شده است. بر اساس روایت مستتر در هر یک از فرضیات، عنوان مناسبی برای آنها انتخاب شده است. همچنین، روابط موجود در برخی از فرضیات پویای تحقیق یا کلیت مفهومی فرضیات در برخی از مطالعات پیشین تأیید شده که به آنها نیز اشاره شده است. حلقه‌های ذکر شده در نمودار ۲ ارائه شده‌اند.

#### حلقه بازخورده توانمندسازی پداگوژیکی (R1)

اعضای هیئت‌علمی قادرند دانش در خصوص راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری را از منابع مختلف، چه به صورت دانش‌پنهان و چه به صورت دانش‌آشکار، کسب کنند. زمانی که آنها دانش لازم را داشته باشند، از این راهبردها استفاده می‌کنند که این امر سبب افزایش تجربه آنها می‌شود و افزایش تجربه نیز می‌تواند برای آنها با افزایش دانش همراه باشد [۹، ۱۱، ۲۱].

#### حلقه بازخورده افزایش کسب صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری (R2)

زمانی که سیاستهای آموزشی در پردازی بر آموزش پایداری مبتنی باشد، سیستم ارتقا نیز تغییر می‌یابد و بنابراین، اعضای هیئت‌علمی به تغییر در فرایندهای آموزشی خود گرایش می‌یابند و این امر سبب می‌شود تا آنها توانمند شوند. از سوی دیگر، سیاستهای آموزشی را اعضای هیئت‌علمی تعریف و بازنگری می‌کنند، پس زمانی که اعضای هیئت‌علمی صلاحیتهای آموزش پایداری را داشته باشند، سیاستهای آموزشی بیش از قبیل بر آموزش پایداری مبتنی خواهند شد [۱۲].

#### حلقه بازخورده افزایش برگزاری دوره‌های آموزشی در خصوص آموزش پایداری (R3)

زمانی که در سیاستهای آموزشی پردازی موضوعات مربوط به آموزش پایداری رؤیت نشود، بنابراین، نمی‌توان انتظار داشت که اهداف آموزشی موجود در سرفصلهای مصوب رشته‌های آموزشی بر آموزش پایداری مبتنی باشند. در این هنگام، اعضای هیئت‌علمی نیز با اهداف و موضوعات آموزش پایداری درگیر نمی‌شوند، زیرا وجود چنین اهدافی در سرفصل مصوب رشته یکی از شیوه‌های جلب توجه اعضای هیئت‌علمی به این امر خواهد بود. درگیر نشدن با چنین موضوعاتی تقاضایی را برای برگزاری دوره‌های آموزشی مربوط ایجاد نخواهد کرد. زمانی که تقاضایی برای ارائه دوره نباشد، دوره‌ای تشکیل نخواهد شد. کاهش برگزاری دوره‌های آموزش پایداری کاهش تعداد اعضای هیئت‌علمی آموزش دیده در این زمینه را به همراه دارد. بنابراین، شاهد صلاحیتهای پاپین اعضای هیئت‌علمی در خصوص آموزش پایداری خواهیم بود. از آنجایی که اعضای هیئت‌علمی تصمیم‌گیران و سیاستگذاران پردازی هستند، افزایش

## ۱۰۰ الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویایهای سیستم

صلاحیتهای آموزش پایداری در آنها گرایش سیاستهای پردهیس را بهسوی آموزش پایداری سوق خواهد داد [۲۵، ۲۰ و ۸].

### حلقه بازخورده افزایش همکاری میان رشته‌ای گروههای آموزشی (R4)

زمانی که گروههای آموزشی از ارزش و اهمیت یکدیگر مطلع نیستند، نمی‌توان انتظار داشت که همکاری میان رشته‌ای در میان اعضای هیئت‌علمی شکل گیرد یا افزایش یابد. زمانی که سیاستهای آموزشی پردهیس مبتنی بر آموزش پایداری باشد، در آن صورت برای رسیدن به همکاری میان رشته‌ای که از صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی نیز به شمار می‌رود، گروههای آموزشی باید قابلیت گفت‌و‌گوی خود را توسعه دهند. هر چه گفت‌و‌گوی میان گروههای آموزشی افزایش یابد، درک متقابل آنها از جایگاه یکدیگر افزایش می‌یابد و حیطه‌های مشترک برای همکاری با یکدیگر آشکار می‌شود [۱۷، ۸ و ۱۹].

### حلقه بازخورده ارتقای اعضای هیئت‌علمی از طریق تغییر کیفیت تحقیقات (R5)

زمانی که ارتقای مرتبه علمی اعضای هیئت‌علمی بر مبنای تعداد مقاله‌های چاپ شده صورت گیرد و با توجه به تغییرات سریعی که در سیاستهای ارتقای مرتبه علمی در خصوص نوع مقاله‌ها وجود دارد، به نوعی اعضای هیئت‌علمی، خواسته یا ناخواسته، به اجرای تحقیقات صرفاً با هدف چاپ مقاله گرایش می‌یابند و بنابراین، اعضای هیئت‌علمی در تولید علم بدون ارزش افزوده مهارت پیدا می‌کنند. پس، بهدلیل تمرکز بر کمیت، کیفیت تحقیقات کمتر مورد توجه قرار می‌گیرد. از آنجایی که در سیستم ارتقا تعداد مقالات چاپ شده ملاک است، چنین اقدامی دارای امتیاز است و ارتقای مرتبه اعضای هیئت‌علمی بدین روند تداوم می‌یابد.

### حلقه بازخورده افزایش بازنگری در محتوای دروس (R6)

هنگامی که زمان کل تدریس با افزایش بازنگری در محتوای دروس افزایش می‌یابد، انگیزه تلفیق محتوای پایداری افزوده می‌شود که افزایش حجم محتوای پایداری در سرفصلهای دروس، اعضای هیئت‌علمی را به استفاده از راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری ترغیب می‌کند. از آنجایی که به کارگیری راهبردهای مذکور زمانبر است، بازنگری در محتوای دروس را بیشتر می‌طلبد [۲۰].

### حلقه بازخورده افزایش انگیزه استفاده از راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری (R7)

انگیزه بهبود کیفیت عملکرد در اعضای هیئت‌علمی جوان و میانسال سبب می‌شود تا آنها به دنبال بهبود کیفیت از طریق استفاده از راهبردهای تدریس و یادگیری جدید باشند. از آنجایی که به کارگیری راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری افزایش پویایی و دینامیکهای کلاسی را به همراه دارد، محسوس شدن نتایج به کارگیری این راهبردها خود سبب افزایش انگیزه بهبود کیفیت در اعضای هیئت‌علمی و افزایش انگیزه استفاده از راهبردهای مذکور می‌شود.

### حلقه بازخورده افزایش اعتقاد اعضای هیئت‌علمی به آموزش پایداری (R۸)

اعتقاد اعضای هیئت‌علمی به آموزش پایداری سبب می‌شود تا آنان اعتقادات خود را در عمل نیز نشان دهند که یکی از این موارد استفاده از راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری است. استفاده از این راهبردها سبب افزایش صلاحیتهای پایداری دانشجویان می‌شود. با تأخیری چندساله، با رو به رو شدن اعضای هیئت‌علمی با پیامدهای مثبتی که در جامعه با تصمیم‌هایی که دانشجویان دیروز، به عنوان مدیران و فعالان امروز، در هر زمینه می‌گیرند، اعتقاد آنها به عمل افزایش می‌یابد. تأخیر مذکور می‌تواند تأخیری ۱۰ ساله فرض شود، زیرا بعد از تصمیم‌گیری حرفه‌ای دانش‌آموختگان، تا پیامدهای تصمیم مشخص شود، مدت زمان طولانی را به دنبال خواهد داشت. در تفسیری دیگر می‌توان بیان داشت که دانشجویان امروز اعضای هیئت‌علمی فردا خواهند بود. بنابراین، تا اتمام دوران تحصیلات تکمیلی دانش‌آموخته کارشناسی و جذب در دانشگاه به عنوان عضو هیئت‌علمی، حداقل ۷ سال زمان نیاز است. با این تفاسیر، میانگین تأخیر دو تفسیر مذکور را مدد نظر قرار داده و بازه زمانی تأخیر ۹ سال در نظر گرفته شده است [۸].

### حلقه بازخورده متعادل‌کننده تلفیق محتوای پایداری (B1)

زمانی که انگیزه استفاده از راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری در اعضای هیئت‌علمی افزایش می‌یابد، آنها به استفاده از این راهبردها ترغیب می‌شوند. از آنجایی که اجرای این راهبردها در کلاس به زمان بیشتری نسبت به راهبردهای متعارف نیاز دارند، اعضای هیئت‌علمی در زمان تدریس متعارف خود محتوای کمتری را منتقل می‌کنند و این امر سبب می‌شود تا انگیزه آنها برای جست‌وجوی ارتباط محتوای تدریس خود با محتوای پایداری کاهش یابد و بنابراین، برای ارائه سرفصلهای تدریس خود در زمان تدریس متعارف حجم محتوای پایداری را کاهش می‌دهند. کاهش حجم سرفصلهای مرتبط با پایداری به کاهش انگیزه استفاده از راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری در اعضای هیئت‌علمی منجر خواهد شد [۲۰ و ۲۵].

### حلقه بازخورده متعادل‌کننده کسب دانش پداقوژیکی (B2)

زمانی که اعضای هیئت‌علمی راهبردهای جدید مناسب آموزش پایداری را تجربه می‌کنند، این امر سبب افزایش دانش آنها در خصوص راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری می‌شود. این افزایش تا زمانی تداوم می‌یابد که فرد نیاز به کسب دانش را در خود احساس کند. هنگامی که عضو هیئت‌علمی احساس کند از نظر دانش در زمینه راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری اشباع شده است، تجربه کردن راهبردهای جدید در وی کاهش می‌یابد، زیرا دیگر نیاز به کسب دانش پداقوژیکی را در خود احساس نمی‌کند.

## ۱۰۲ الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویاییهای سیستم

### حلقه بازخوردهی همسویی سیاستها با انتظارات دانشجو (B۳)

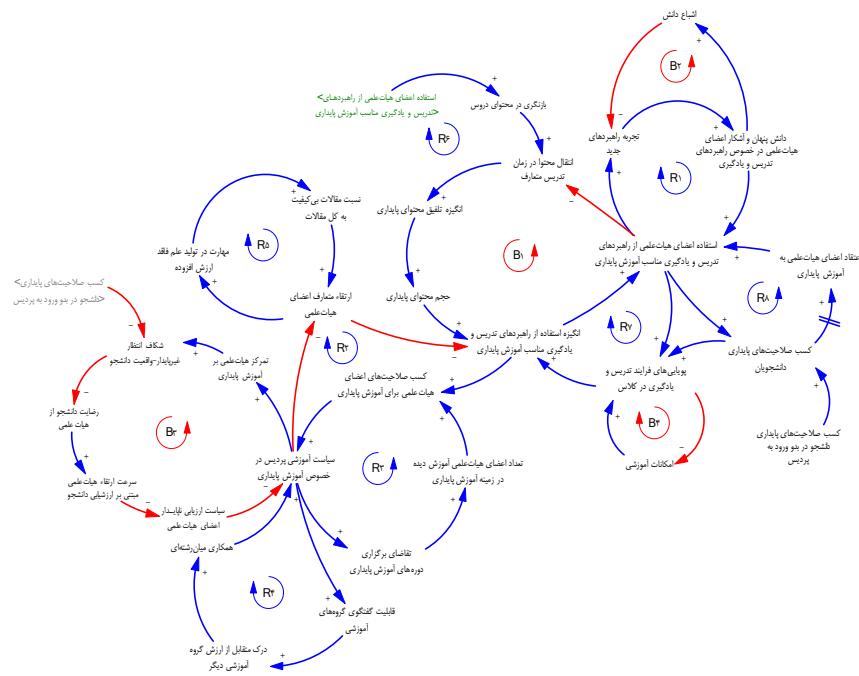
از آنجایی که دانشجویان در زمان آموزش عمومی خود (دوران قبل از دانشگاه)، منحصراً با روش‌های آموزش یکسویه آموزش می‌بینند، به این روشها عادت می‌کنند و بنابراین، آنها در حین تحصیل در دانشگاه نیز با این روشها راحت‌تر هستند، حتی در صورت تغییر در روش‌های تدریس و یادگیری در نظر خود با نوعی بحران و سردرگمی رو به رو می‌شوند. این انتظار آنها از آموزش انتظاری ناپایدار است. بنابراین، از اعضای هیئت‌علمی که از این روش‌های آموزشی استفاده می‌کنند، رضایت دارند. رضایت دانشجو از عضو هیئت‌علمی سبب می‌شود تا ارتقای مرتبه علمی اعضای هیئت‌علمی که با همان روش‌های آموزش سنتی فعالیت می‌کنند، به خوبی صورت گیرد. زمانی که اعضای هیئت‌علمی هم تمایلی از سوی دانشجویان برای تغییر راهبردهای آموزشی خود دریافت نمی‌کنند و هم با تداوم وضعیت فعلی ارزشیابی آنها از سوی دانشجویان با روند مناسبی صورت می‌گیرد، بنابراین، تمرکز آنها بر فرایندهای مؤثر آموزشی از قبیل استفاده از راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری یا برنامه درسی پنهان کاهش می‌یابد. از آنجایی که منافع گروهی تصمیم‌گیرندگان مطرح است، گرایش سیاستهای آموزشی پردازی در خصوص آموزش پایداری نیز بهواسطه کاهش در تمرکز بر فرایندهای آموزش پایداری از سوی اعضای هیئت‌علمی کاهش می‌یابد [۲۰ و ۲۴].

### حلقه بازخوردهی متعادل کننده پویاییهای فرایند تدریس و یادگیری در کلاس (B۴)

با افزایش امکانات آموزشی پویاییهای فرایند تدریس و یادگیری در کلاس افزایش می‌یابد، از سوی دیگر، امکانات آموزشی با محدودیت رو به رو هستند و بنابراین، محدودیت امکانات آموزشی بر پویاییهای فرایند تدریس و یادگیری تأثیرگذار است.

### پ. تدوین الگوی پویا (نمودار علّت – معلولی)

با توجه به فرضیات پویای تدوین شده، نمودار حلقه بسته الگوی پویای صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری به صورت نمودار ۲ است. برای تدوین ساختار کلی الگو، فرضیات پویا از طریق متغیرهای مشترک خود به یکدیگر پیوند خورده و حلقه بسته الگو را تشکیل داده‌اند.

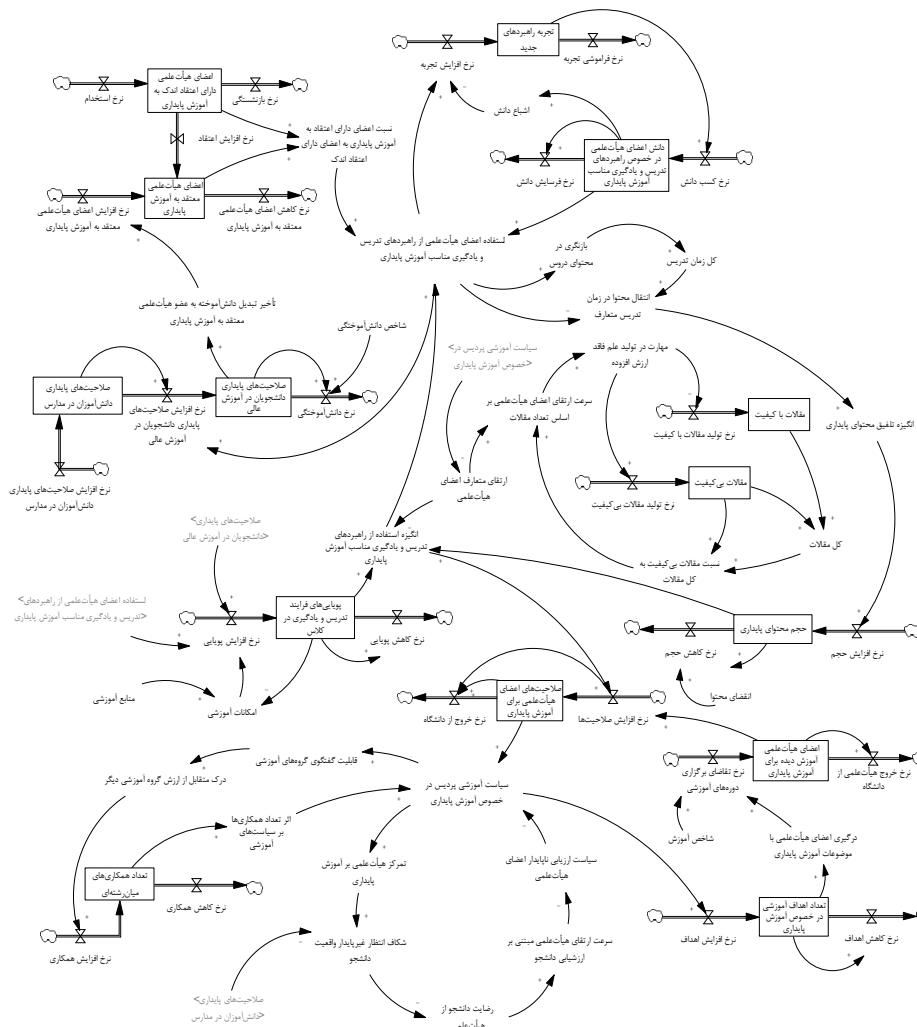


#### **نمودار ۲: الگوی پویای صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری**

ت. ترسیم نمودار حالت - جریان

نمودارهای علت - معلولی درکی تصویری از ساختار الگو ارائه می‌کنند، اما این نمودارها به منظور بررسی رفتار سیستم در طول زمان کافی نیستند. برای درک بهتر رفتار سیستم لازم است روابط بین متغیرهای سیستم تدوین شود و با استفاده از نرمافزار، مقادیر متغیرها در طول زمان شبیه‌سازی شود؛ به عبارتی، برای فرموله کردن الگو باید نمودار حالت - جریان ترسیم شود. بر اساس توضیحات مندرج در بخش روش تحقیق، در ترسیم نمودار حالت - جریان سه نوع متغیر وجود دارد که بر اساس الگوی علت - معلولی حاضر، متغیرها بر اساس شکل ترسیم آنها در نمودار حالت - جریان (نمودار<sup>۳</sup>) قابل تشخیص هستند. شایان ذکر است که زبان نرمافزار ونسیم برای شبیه‌سازی انگلیسی است و فقط برای درک بهتر مخاطبان به صورت فارسی، ترسیم شده است.

#### ۴. الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویاییهای سیستم



نمودار ۳: نمودار حالت جریان

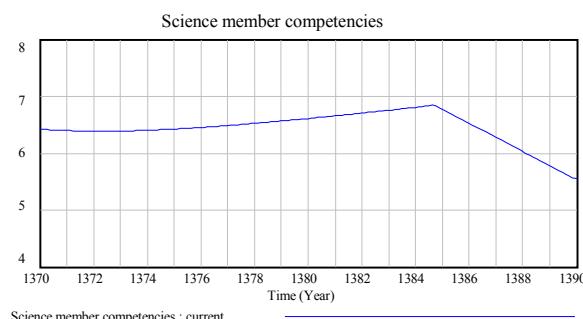
ث. اعتبار سنخي، الگو

شكل گیری الگو بر اساس الگوهای ذهنی، برگزاری مصاحبه‌های گروههای کانونی، بسط نمودارهای  
حالت - جریان بر اساس حلقه‌های علی و فرموله شدن الگو اعتبار ساختاری آن را تأیید می‌کنند.  
به منظور سنجش اعتبار رفتاری الگو از چندین روش استفاده و در ادامه به مهم‌ترین آنها اشاره شده  
است.

## الهام فهم و میثم رجبی نهوجی ۱۰۵

### ث. ۱. آزمون بازتولید رفتار مرجع

این آزمون به این سؤال پاسخ می دهد که رفتار الگو تا چه حد با رفتاری که از سیستم واقعی مشاهده می شود، همخوانی دارد؟ در این تحقیق الگوی تدوین شده باید رفتار متغیر کلیدی را دوباره تولید کند. پس از شبیه سازی الگو در محیط نرم افزار ونسیم، متغیر صلاحیتهای اعضای هیئت علمی برای آموزش پایداری، که به عنوان رفتار مرجع الگو انتخاب شده بود، رفتاری مشابه پیش بینی محقق را نشان داد که این امر دلیلی بر صحت الگو است. بازتولید رفتار صلاحیتهای اعضای هیئت علمی برای آموزش پایداری حاکی از آن است که رفتار شبیه سازی این متغیر با رفتار مرجع آن مشابه است (نمودار ۴).

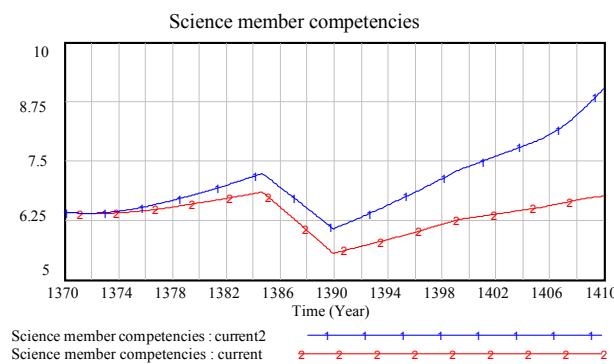


نمودار ۴: شبیه سازی صلاحیتهای اعضای هیئت علمی برای آموزش پایداری بر اساس شرایط فعلی

### ث. ۲. آزمون حساسیت پارامتری

نتایج این آزمون نیز صحت الگو را تأیید کرد. بر اساس این آزمون تغییرات کوچک و قابل پیش بینی در پارامترهای الگو، در حالت عادی نباید تغییرات شدید و غیرقابل پیش بینی در رفتار الگو ایجاد کند. برای این منظور، متغیر بیرونی آموزش حرفه ای اعضای هیئت علمی در الگو در نظر گرفته شد و با اعمال تغییرات در آنها آزمون حساسیت پارامتری صورت گرفت. چنانچه شاخص آموزش حرفه ای اعضای هیئت علمی ۳۰ درصد افزایش یابد، پیش بینی می شود که رفتار متغیر مرجع افزایش اندک و بهبود نسبی داشته باشد که پس از شبیه سازی، خروجی الگو بر این پیش بینی صحه گذاشت. رفتار شبیه سازی متغیر مرجع صلاحیت اعضای هیئت علمی بر اساس افزایش در شاخص آموزش حرفه ای اعضای هیئت علمی به عنوان یک متغیر بیرونی (وضعیت<sup>۲</sup> CURRENT) در نمودار ۵ نشان داده شده است.

## ۱۰۶ الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویایهای سیستم



نمودار ۵: شبیه‌سازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری بر اساس افزایش ۳۰ درصدی در شاخص آموزش حرفه‌ای اعضای هیئت‌علمی در خصوص آموزش پایداری

### ج. شناسایی و آزمون سازکارها

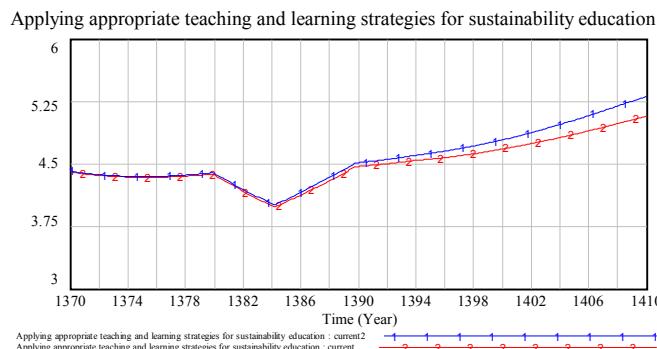
با توجه به بررسی صورت گرفته، هر یک از حلقه‌های علی - معلولی نشان‌دهنده عوامل و فرایندی است که باید برای حل مسئله مورد توجه قرار گیرند. بر اساس الگوی تدوین شده، سازکارهای اساسی به منظور ارتقای صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری از بطن الگو مستخرجاً شده است که پس از ارائه سازکارها، آزمون آنها بر اساس تغییرات پارامتری یا ساختاری در الگو صورت گرفته است تا مشخص شود که با اعمال هر یک از سازکارها در الگوی شبیه سازی شده از واقعیت، چه تغییراتی رخ می‌دهد. در تمام نمودارهای این بخش روندی که شماره یک بر روی آن درج شده است، به وضعیتی مربوط می‌شود که راهکار اعمال شده است ( $CURRENT^2$ ) و روندی که شماره دو بر روی آن درج شده است، به وضعیت متعارف سیستم قبل از اعمال راهکار مربوط می‌شود ( $CURRENT$ ). مهم‌ترین سازکارها به شرح زیر است:

- در نظر گرفتن دو واحد درسی اجباری برای دانشجویان تازهوارد به منظور آشنایی آنها با مفاهیم سازکار مذکور مستخرجاً از حلقه R4 است. سازکار مذکور با اضافه کردن متغیر بیرونی "واحد درسی اجباری" در الگو به صورت اثرباری بر متغیر شکاف انتظار ناپایداری واقعیت دانشجو آزمون شد که رفتار یکی از متغیرهای الگو در نمودار ۶ ارائه شده است. این سازکار از طریق آشنا کردن دانشجویان با مفاهیم صلاحیتهای پایداری سبب کاهش شکاف انتظار ناپایداری - واقعیت دانشجو می‌شود، بنابراین، دانشجو دیگر پذیرای ارائه روش‌های متعارف اعضای هیئت‌علمی نخواهد بود که این امر بر رضایت دانشجو از عضو هیئت‌علمی و به کارگیری راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری تأثیرگذار است. همچنین، این سازکار از طریق تغییر سیاستهای آموزشی بر تغییر نظام ارتقای متعارف اعضای هیئت‌علمی نیز اثر می‌گذارد.

#### پایه صلاحیتهای پایداری

دانشجویان با مفاهیم صلاحیتهای پایداری سبب کاهش شکاف انتظار ناپایداری - واقعیت دانشجو می‌شود، بنابراین، دانشجو دیگر پذیرای ارائه روش‌های متعارف اعضای هیئت‌علمی نخواهد بود که این امر بر رضایت دانشجو از عضو هیئت‌علمی و به کارگیری راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری تأثیرگذار است. همچنین، این سازکار از طریق تغییر سیاستهای آموزشی بر تغییر نظام ارتقای متعارف اعضای هیئت‌علمی نیز اثر می‌گذارد.

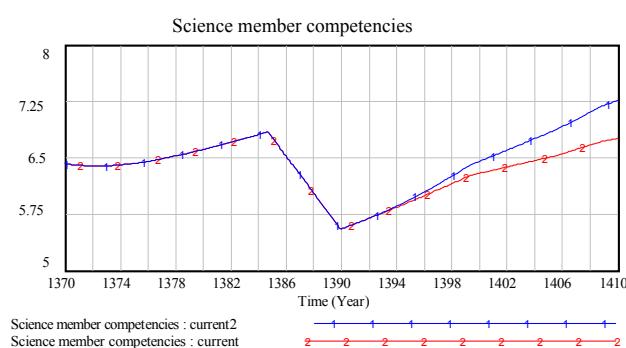
## الهام فهام و میثم رجبی نهوجی ۱۰۷



نمودار ۶: تغییر راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری بر اساس سازکار اول

- برگزاری دوره‌های آموزشی - مهارتی در خصوص راهبردهای مناسب آموزش پایداری ویژه اعضای هیئت‌علمی

سازکار مذکور از حلقه‌های R1 و R3 استخراج شده است. آزمون سازکار مذکور بدین صورت انجام گرفت که به شاخص آموزش حرفه‌ای اعضای هیئت‌علمی ۵۰ درصد افزوده شد. نتایج نشان داد که در صورت افزایش دوره‌های آموزشی ویژه اعضای هیئت‌علمی، رفتار متغیرهای الگو در طول افق زمانی ۲۰ سال آینده بهبود را تجربه خواهد کرد (نمودار ۷). اعضای هیئت‌علمی برای به کارگیری راهبردها نیاز دارند تا صلاحیتهای آموزش پایداری را در خود تقویت کنند و از آنجایی که این صلاحیتها به صورت خود محور تقویت می‌شود، بنابراین، با آشنا کردن آنها با صلاحیتهای لازم برای آموزش پایداری در دوره‌های آموزشی - مهارتی مذکور، می‌توان این صلاحیتها را نیز افزایش داد.



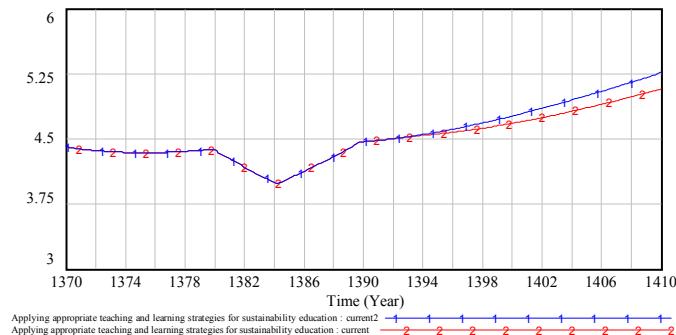
نمودار ۷: تغییر صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری بر اساس سازکار دوم

## ۱۰۸ الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویایهای سیستم

### • بازنگری در محتوای دروس تخصصی الزامی رشته‌های مختلف آموزشی

این سازکار از حلقه B1 و R6 نشئت می‌گیرد. آزمون سازکار مذکور از طریق اضافه کردن متغیر بیرونی "زمان بازنگری" به الگو انجام شده است که شبیه‌سازی سازکار نشان دهنده بهبود رفتار متغیرهای الگو بوده است که برای نمونه، رفتار یکی از متغیرها در نمودار ۸ ارائه شده است. با اجرای فرایند بازنگری، سهم زمانی بیشتری برای آموزش پایداری [از نظر محتوا و اجرای راهبردها] فراهم می‌شود. از سوی دیگر، به کارگیری راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری انگیزه بازنگری را در اعضای هیئت‌علمی با توجه به آزادی عملی که برای تغییر سرفصلهای دروس در زمان تدریس دارند، افزایش می‌دهد.

Applying appropriate teaching and learning strategies for sustainability education

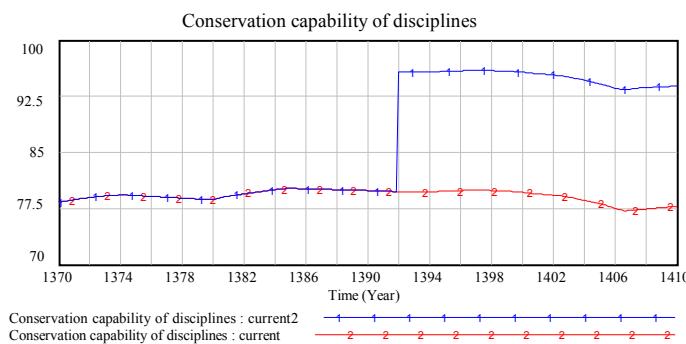


نمودار ۸: تغییر راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری بر اساس سازکار سوم

### • برگزاری جلسات گفت‌وگوی راهبردی

این سازکار از حلقه R4 نشئت گرفته است. آزمون سازکار مذکور از طریق وارد کردن متغیر بیرونی "شرکت کردن اعضای هیئت‌علمی در جلسات گفت‌وگوی راهبردی" با اثر بر قابلیت گفت‌وگوی گروههای آموزشی در الگو صورت گرفته است (نمودار ۹). محاوره‌های راهبردی میان اعضای هیئت‌علمی گروههای مختلف و همچنین، میان دانشجویان گروههای مختلف موجب پیدایش الگوی ذهنی مشترک می‌شود. الگوی ذهنی مشترک سبب پیدایش زبان مشترک و در نهایت، کمتر شدن چسبندگی اطلاعات در درون بدن پردازی می‌شود. بنابراین، می‌توان انتظار داشت که در زمان تدوین سیاستهای، به دلیل الگوی ذهنی مشترک، سیاستهای آموزشی مبتنی بر آموزش پایداری افزایش یابد.

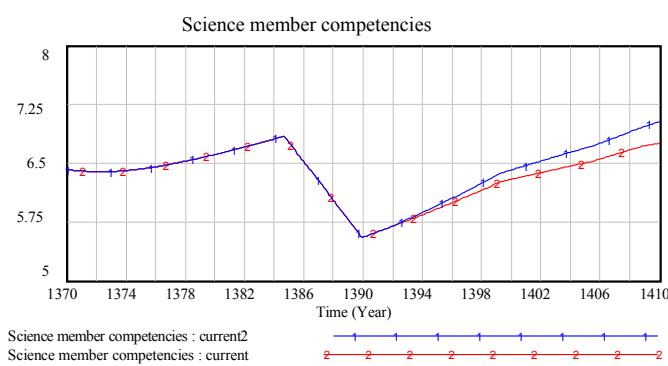
## الهام فهام و میثم رجبی نهوجی ۱۰۹



نمودار ۹: تغییر قابلیت گفت‌و‌گویی گروههای آموزشی بر اساس سازکار چهارم

- تغییر نظام ارتقای اعضای هیئت‌علمی از طریق در نظر گرفتن امتیازهای ویژه برای تحقیقات مبتنی بر اصول پایداری

سازکار مذکور از حلقه‌های R2 و R5 برمی‌آید. برای آزمون سازکار مذکور با اضافه کردن متغیر بیرونی "تغییر در امتیاز تحقیقات" و ایجاد تغییر به میزان ۳۰ درصد، تغییرات رفتاری در متغیرها مشاهده می‌شود (نمودار ۱۰). این سازکار با تغییر در نظام ارتقای معارف اعضای هیئت‌علمی سبب کاهش سرعت ارتقا مبتنی بر تعداد مقالات چاپ شده خواهد شد و مهارت در تولید علم بدون ارزش افزوده را در اعضای هیئت‌علمی کاهش می‌دهد. بنابراین، نسبت مقالات بی‌کیفیت به کل مقالات کاهش می‌یابد که این امر بر نیاز به تغییر نظام ارتقا دامن خواهد زد.



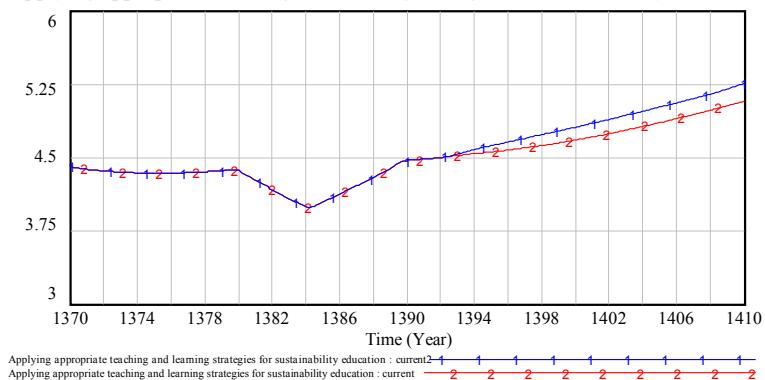
نمودار ۱۰: تغییر صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری بر اساس سازکار پنجم

## ۱۱۰ الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویاییهای سیستم

### • تغییر نظام ارتقای مرتبه اعضای هیئت‌علمی مبتنی بر فرایندهای آموزشی

این سازکار برگرفته از حلقه‌های R2 و B3 است. آزمون سازکار با اضافه کردن متغیر "تغییرات در گوییه‌های مرتبط با فرایندهای آموزشی در نظام ارتقای مرتبه اعضای هیئت‌علمی" در الگو وارد کردن آن بر متغیر نظام ارتقای متعارف مرتبه اعضای هیئت‌علمی صورت گرفته است. اگر گوییده‌های مذکور ۳۰ درصد تغییر کند و اقدامات آموزشی مبتنی بر آموزش پایداری را در نظام ارتقای مرتبه اعضای هیئت‌علمی بررسی کنند، در این صورت تغییراتی در رفتار متغیرهای الگو صورت می‌گیرد که یکی از مهمترین آن به صورت نمودار ۱۱ خواهد بود. تغییر در نظام ارتقای متعارف اعضای هیئت‌علمی که بر فرایندهای آموزشی مبتنی هستند، سبب می‌شود که برخی از اعضای هیئت‌علمی با وجود مقاومت برای تغییر، به منظور به کارگیری راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری برانگیخته شوند. از آنجایی که برخی از اعضای هیئت‌علمی جهان‌بینی سلسله مراتبی دارند و برای آنها امور زمانی معنا پیدا می‌کند که دنباله‌رو قواعد باشند، بنابراین، نیاز است که عادتها به وسیله قوانین شکسته شود. همچنین، با تغییر نظام ارتقا و افزایش انگیزه استفاده از راهبردها در اعضای هیئت‌علمی، نیاز به کسب صلاحیت برای آموزش پایداری در اعضای هیئت‌علمی افزایش می‌یابد.

Applying appropriate teaching and learning strategies for sustainability education



نمودار ۱۱: تغییر راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری بر اساس سازکار ششم

### ۹. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

این تحقیق اولین الگو با رویکرد پویاییهای سیستم در زمینه سیاستگذاری و ارزیابی سیاستها در حوزه صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری بود که از نظر ساختار و شبیه‌سازی به دلیل پویا

بودن الگو قابلیت پیش‌بینی اثر تصمیمات مختلف در این حوزه در افق زمانی آینده را دارد و به سادگی قابل تغییر و انطباق بر اساس اطلاعات هر دانشگاه است و می‌تواند اثر پارامترهای غیرقطعی محیطی را بر پدیده در بلندمدت نشان دهد که نمونه‌هایی از آن در بخش سیاستها مطرح شد. این الگو می‌تواند بسادگی اصلاح و تغییرات لازم در آن با توجه به برداشت‌های نوین و شرایط جدید انجام شود. برای این منظور کافی است بر اساس شرایط محیطی تغییرات پارامتری یا ساختاری در الگو ایجاد شود. بنابراین، الگو کاملاً منعطف است. این الگو را می‌توان به دانشگاه‌های کشاورزی و منابع طبیعی، که زمینه انگاره‌ای آنها مشابه پر迪س کشاورزی و منابع طبیعی است، تعمیم داد و به سادگی با تغییر در مقادیر و برخی معادلات این امر امکان‌پذیر است.

الگوی پویای به دست آمده در این تحقیق می‌تواند به عنوان مبنایی برای ایجاد فهم مشترک از پدیده مورد استفاده و توجه قرار گیرد. این الگو سبب فهم علل پنهان نوسانات در صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری شده است. فرضیات پویا حاکی از آن است که این پدیده پیچیده و دارای زوایای پنهان است.

با توجه به فرضیات پویای الگو، می‌توان این‌گونه بیان داشت که الگوی پویای صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری تحت سه زیر سیستم شکل گرفته است: تواناییها و انگاره‌های اعضای هیئت‌علمی در خصوص آموزش پایداری، سیاست‌های پر迪س و برنامه‌ریزی درسی و آموزشی در زمینه مذکور.

در الگوی به دست آمده با توجه به تحلیل لایه لایه‌ای علتها، محققان وارد لایه جدیدی به نام لایه روان‌شناختی اعضای هیئت‌علمی شده‌اند. برخی از انگاره‌های اعضای هیئت‌علمی به شرح زیر است:

- محتوای پایداری به محتوای تحصصی ارتباطی ندارد؛
- پایداری موضوعی شعاری است و در موقعیتهای واقعی کاربرد ندارد؛
- آموزش پایداری چیزی بیش از وظیفه آموزشی عضو هیئت‌علمی است و باید در قبال آن افزایش حقوق وجود داشته باشد؛

• اقدامات و فعالیتهای آموزش پایداری در نظام ارتقای مرتبه اعضای هیئت علمی وارد نشده است و بنابراین، تلاش برای آموزش پایداری در جایی لحاظ نمی‌شود.

الگوی به دست آمده در تحقیق حاضر ترکیبی از الگوهای پدیدارشناسی و اثبات‌گرایانه است. از نظر پدیدارشناسی، کنشگران سیستم هسته مرکزی پدیده هستند و بنابراین، تغییر در کنشگران سیستم یا تغییر انگاره‌ها و عملکرد آنها تغییر در فرضیات تشکیل‌دهنده پدیده را موجب می‌شود. همچنین، محققان دیگر می‌توانند از زاویه‌ای دیگر به پدیده صلاحیت اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری نگاه و با شناخت متفاوتی از پدیده به توسعه الگو اقدام کنند. بعد اثبات‌گرایانه الگو نیز به بخش

## ۱۱۲ الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویایهای سیستم

شبیه‌سازی و معادله‌نویسی معطوف است که می‌توان طی مطالعات دیگر روابط با خطای کمتر جایگزین معادلات فعلی شود. همچنین، محققان می‌توانند مرز الگو را وسیع‌تر در نظر بگیرند و متغیر برونزای تحقیق حاضر را به صورت درونزا به الگو اضافه کنند و آن را توسعه دهند. ویژگی دیگر الگو آن است که محقق می‌تواند سازکارهای مستخرج از الگو را در قالب راهکارهای اجرایی شفاف‌سازی و عملیاتی کند. راهکارهای اجرایی هر یک از سازکارها در جدول ۲ آرائه شده است.

**جدول ۲: راهکارهای اجرایی سازکارهای ارتقای صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری**

ردیف	سازکار	راهکار
۱	در نظر گرفتن دو واحد درسی اجباری برای دانشجویان تازهوارد به منظور آشنایی آنها با مفاهیم پایه صلاحیتهای پایداری	وارد کردن واحد مربوط به برنامه آموزشی گروههای آموزشی تأمین اعتبارات آن از طریق معاونت دانشجویی و فرهنگی
۲	برگزاری دوره‌های کاربردی به‌طوری که اعضای هیئت‌علمی در اجرای راهبردهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری توانمند شوند.	برگزاری دوره‌های آموزشی - مهارتی در خصوص راهبردهای مناسب آموزش پایداری ویژه اعضای هیئت‌علمی
۳	شرکت در دوره‌ها ابتدا به‌طور داوطلبانه باشد، پس از یک یا دو سال شرکت در دوره‌ها اجباری شود.	بازنگری در محتوای دروس تخصصی الزامی رشته‌های مختلف آموزشی
۴	برگزاری جلسات گردهمایی اعضای هیئت‌علمی گروههای مختلف از طریق معاونت آموزشی و پژوهشی به‌منظور بحث در باره اهداف آموزش پایداری و معرفی زمینه‌های پژوهشی گروههای خود و تبادل تجربه در خصوص راهبردهای تدریس و یادگیری.	برگزاری جلسات گفت‌وگوی راهبردی آموزشی و پژوهشی پردازی.

در نظر گرفتن گرنت خاص برای اجرای تحقیقات پایداری دادن امتیاز ویژه به تحقیقات دارای ارزش افزوده، به طوری که عضو هیئت‌علمی که برای این‌گونه تحقیقات زمان بیشتری را صرف می‌کند، با توجه به متوسط زمان ارزیابی ارتقا، نسبت به سایر اعضای هیئت‌علمی، متضرر نشود. دادن امتیاز ویژه به اعضای هیئت‌علمی که پتنسی در زمینه پایداری ثبت می‌کنند. قرار دادن سقف برای مقالاتی که فقط جنبه نظری دارند.	تغییر نظام ارتقای مرتبه اعضای هیئت علمی از طریق در نظر گرفتن امتیازهای ویژه برای تحقیقات مبتنی بر اصول پایداری
تغییر در چک لیست ارزیابی اعضای هیئت‌علمی و اضافه کردن سؤالهایی در خصوص روشهای تدریس و یادگیری آنها. دادن امتیاز به عضو هیئت‌علمی‌ای که از روشهای تدریس و یادگیری مناسب آموزش پایداری استفاده می‌کند.	تغییر نظام ارتقای مرتبه اعضای هیئت علمی مبتنی بر فرایندهای آموزشی

## مراجع

۱. سوشیل، س. (۱۹۹۳)، پویاییهای سیستم: رویکری کاربردی برای مسائل مدیریتی، ترجمه تیموری، ا.، نورعلی، ع و ولیزاده، ن. (۱۳۸۷)، تهران: انتشارات دانشگاه علم و صنعت ایران، ۴۴۸ ص.
۲. عنایت‌الله، س. (۲۰۰۷)، تحلیل لایه لایه‌ای علتها: نظریه و مورد کاویهای یک روش‌شناسی یکپارچه و متحول‌ساز آینده‌پژوهی، ترجمه منزوی، م. (۱۳۸۸)، تهران: مرکز آینده‌پژوهی علوم و فناوری دفاعی، مؤسسه آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاعی، ۷۹۴ ص.
۳. فرتوک‌زاده، ح. و وزیری، ج. (۱۳۹۱)، واکاوی اباحت سرمایه در ایران: درآمدی بر نظریه گذار، اولین همایش ملی اقتصاد مقاومتی، ۲۸ اردیبهشت ۱۳۹۱، تهران: دانشگاه علم و صنعت ایران.
۴. فرتوک‌زاده، ح. و رجبی نهوجی، م. (۱۳۹۱)، مدلسازی پویای ترافیک کلانشهرها به منظور ارایه سیاستهای بهبود حمل و نقل (نمونه موردی کلانشهر تهران)، پژوهشنامه حمل و نقل، سال نهم، شماره اول، صص. ۶۳-۸۱.
۵. مطهری نژاد، حسین. (۱۳۹۲)، روند تکامل آموزش مهندسی در جهان و ایران، فصلنامه آموزش مهندسی /یران، سال پانزدهم، شماره ۵۸، صص. ۱-۱۴.
6. Carew, A. L. and Mitchell, C. A. (2002), Characterizing undergraduate engineering students' understanding of sustainability, *European Journal of Engineering Education*, Vol. 27, No. 4, pp. 349-361.
7. Coriddi, J. (2008), Editorial, *Policy & Practice*, 6, 1-4.
8. Ferrer, Balas, D., Adachi, J., Banas, S., Davidson, C. I., Hoshikoshi, A., Mishra, A., Motoda, Y., Onga, M. and Ostwald, M. (2008), An international comparative analysis of sustainability transformation across seven universities, *International Journal of Sustainability in Higher Education*, Vol. 9, No. 3, pp. 295-316.

## ۱۱۴ الگوسازی صلاحیتهای اعضای هیئت‌علمی برای آموزش پایداری با استفاده از تحلیل پویایهای سیستم

9. Fien, J. (2006), Education for sustainable development: A perspective for schools, 10<sup>th</sup> APEID International Conference Learning Together for Tomorrow: Education for Sustainable Development, Bangkok, Thailand.
10. Haney, J., Czerniak, C. M. and Lumpe, A. T. (1996), Teacher beliefs and intentions regarding the implementation of science education reform strands, *Journal of Science Teacher Education*, Vol. 33, No. 9, pp. 971-993.
11. Kolb, A. Y. and Kolb, D. A. (2005), Learning styles and learning spaces: enhancing experiential learning in higher education, *Academy of Management Learning & Education*, Vol. 4, No. 2, pp.193–212.
12. Lipscombe, B. P., Burek, C. V., Potter, A. J., Ribchester, C. and Degg, M. R. (2008), An overview of extra-curricular education for sustainable development (ESD) interventions in UK universities, *International Journal of Sustainability in Higher Education*, Vol. 9, No. 3, pp. 222-234.
13. Litzinger, T. A., Lee, S. H., Wise, J. C. and Felder, R. M. (2007), A psychometric study of the index of learning styles, *Journal of Engineering Education*, Vol. 96, No. 4, pp. 309–319.
14. Noonan, D. and Thomas, I. (2004), Greening universities in Australia: progress and possibilities, *Australian Journal of Environmental Education*, Vol. 20, No. 2, pp. 67–79.
15. Richardson, V. (1996), The role of attitudes and beliefs in learning to teach, In Sikula, J. (Eds.), *Handbook of Research on Teacher Education*, N. Y: Simon and Schuster Macmillan. pp. 102-119.
16. Sleurs, W. (2008), Competencies for ESD (Education for Sustainable Development) teachers: a framework to integrate ESD in the curriculum of teacher training institutes, Comenius 2. 1 project 118277-CP-1-2004-BE-Comenius-C2. 1. 90 p. Available at: [www.csct-project.org](http://www.csct-project.org).
17. Sterling, S. and Thomas, I., (2006), Education for sustainability: the role of capabilities in guiding university curricula, *International Journal of Innovation and Sustainable Development*, Vol. 1, No. 4, pp. 349–370.
18. Stevens, C. (2008), OECD work on competencies for education for sustainable development (ESD) (A background document by the OECD sustainable development advisor), Available at: [www.unece.org/env/esd/inf.meeting.docs/EGonInd/8mtg/ESDCompetenciesOECD.pdf](http://www.unece.org/env/esd/inf.meeting.docs/EGonInd/8mtg/ESDCompetenciesOECD.pdf)
19. Swansborough, S., Turner, D. and Lynch, K. (2007), Active learning approaches to develop skills for sustainability, In Roberts, C. and Roberts, J. (ESd.), *Greener by degrees: exploring sustainability through Higher Education curricula*, Centre for Active Learning (CeAL), University of Gloucestershire, pp. 175-185.
20. The higher education academy of UK. (2006), *Sustainable development in higher education*, York Science Park, Heslington, United Kingdom.
21. Trigwell, K. and Prosser, M. (2004), Development and use of the approaches to teaching inventory, *Educational Psychology Review*, 16, 409–426.
22. UNESCO, (2008), *Education for sustainable development. United Nations Decade (2005–2014)*, Geneva: UNESCO.
23. UNESCO, (2009), *Learning for a sustainable world: review of contexts and structures for education for sustainable development*, Section for DESD

الهام فهام و ميثم رجبي نهوجى ١١٥

- Coordination, Division for the Coordination of United Nations Priorities in Education, UNESCO, 81 p. Available at:  
[www.unesco.org/education/justpublished\\_desd2009.pdf](http://www.unesco.org/education/justpublished_desd2009.pdf)
- 24. Van Dam, Mieras, R. (2006), Learning for sustainable development: Is it possible within the established higher education structures?, In Holmberg, J. and Samuelsson, B. E. (Eds), *Drivers and Barriers for Implementing Sustainable Development in Higher Education*, Education for Sustainable Development in Action, Technical paper 3. UNESCO, pp. 13-18.
  - 25. Velazquez, L., Munguia, N. and Sanchez, M. (2005), Deterring sustainability in higher education institutions: An appraisal of the factors which influence sustainability in higher education institutions, *International Journal of Sustainability in Higher Education*, Vol. 6, No. 4, pp. 383-391.